



BELEIDSPLAN 2023

**KAREL DOORMAN FONDS**

van Braam Houckgeestkazerne  
Postbus 190 MPC 56C  
3940 AD Doorn  
Telefoon: 06 – 30091263  
www.kareldoormanfonds.nl  
email :secretaris.kdf@gmail.com.  
Bankrekeningnr. NL29 INGB 0000481491  
Geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Haaglanden te  
's-Gravenhage onder nummer 41149862

\*\*\*\*\*

**BESTUUR:**



B.W.J. (Ben) BEKKERING,  
Vice-admiraal b.d.

Voorzitter



ing. H. (Henk) van de BEEK,  
Luitenant ter zee van de elektrotechnische dienst  
der eerste klasse b.d.

Secretaris



I.J.C. (Renée) van PAMELEN-HOLLENBERG BPs,  
Kapitein ter zee van de technische dienst b.d.

Penningmeester



mr. L.H. (Louise) DOORMAN



F.J. (Frank) MARCUS  
Kapitein ter zee van administratie b.d.



E. (Esmeralda) KAANDORP-RIJKES  
Sergeant-majoor logistieke dienst administratie

VERTEGENWOORDIGER COMMANDANT ZEESTRIJDKRACHTEN:



drs. H.B.(Bart) van den HEUVEL,  
Kapitein ter zee tandarts

FINANCIËEL ADVISEUR:



drs. H.J. (Herman) van EVERDINGEN



Beschermvrouwe van het fonds HKH Prinses Beatrix bekijkt de artefacten van de wrakken tijdens de 80 jarige herdenking van de slag in de Javazee.

**BELEIDSPLAN 2023**

**INHOUD**

**Paginanummer**

Voorwoord	5
Doelstelling en uitgangspunt	6
Plannen doelbestedingen	7
Overige financiële zaken	10
Governance	12

**Bijlage**

Doelstelling van de Stichting Karel Doorman Fonds	16
---	----

## Voorwoord

Het Karel Doorman Fonds bestaat sinds 1944. Sinds die tijd heeft het fonds (oud-) marinemensen en hun naasten financieel bijgestaan. Uiteraard is door de tijd heen die financiële steun van aard en vorm veranderd, maar de kerngedachte is blijven bestaan: we helpen daar waar nodig en op passende wijze, indachtig het motto 'to leave nobody behind!'

Onze werkwijze kenmerkt zich door drie begrippen: verantwoordelijkheid, slagvaardigheid en benaderbaarheid.

Die verantwoordelijkheid voelen we naar het (oud-) marinepersoneel en hun naasten. In veel gevallen behoeven zij hulp. Direct en indirect. Dat moet dan beschikbaar komen. Maar tegelijkertijd geldt ook dat het bestuur verantwoordelijk met het vermogen dient om te gaan. Dat doen we door zelf aanvragen indringend te beschouwen en te bespreken in dagelijks en/of algemeen bestuur. We doen dat ook door in elke stap en op elk terrein de samenwerking met gerenommeerde partijen te zoeken: voor het vermogensbeheer via WMP, voor het beoordelen van individuele aanvragen via bedrijfsmaatschappelijke instanties, voor het beoordelen van collectieve aanvragen onder meer door samenwerking met het NLVI en het ARQ en voor het opleveren van de formele verantwoording via With Accountants. Wij zien hen als stuk voor stuk belangrijke partners in een doeltreffende en zorgvuldige besteding.

Die slagvaardigheid achten we van groot belang. Wij worden benaderd als de nood hoog is of de behoefte groot. Wij willen snel kunnen acteren, zodat aanvragers snel weten waar ze staan. Dat doen we door korte, interne lijnen in combinatie met heldere mandaten.

Die benaderbaarheid is van belang om te zorgen dat zij die in aanmerking komen voor hulp of bijstand dat ook kunnen krijgen. We doen dat door in GMF-verband het bestaan van de fondsen uit te dragen. We doen dat door binnen de Koninklijke marine een prijs beschikbaar te stellen voor de beste cursisten aan opleidingen. We doen dat door tijdens de jaarlijkse herdenking partners en potentiële partners uit te nodigen.

De bovengenoemde voorbeelden zijn niet uitputtend. Ook een goed contact met de Koninklijke marine, via de leiding en bedrijfsmaatschappelijk werk, en met het Dienstencentrum Personeelszorg achten we van groot belang. Tien jaar na de oprichting van het KDF werd in een jaarverslag melding gemaakt van een naderend einde van het fonds. Immers, zo werd gesteld, er zou op andere wijze voorzien gaan worden in steun als die nodig zou zijn. Inmiddels is het Karel Doorman Fonds bijna 80 jaar oud. En op basis van de afgelopen jaren verwachten we dat daar nog de nodige jaren bij gaan komen.

Ben Bekkering  
Vice-admiraal b.d.  
voorzitter





Voorzitter Karel Doorman Fonds plaatst een witte anjer in de gevel van Hotel de Wereld te Wageningen

### **Doelstelling en uitgangspunt**

De primaire doelstelling van het Karel Doorman Fonds (KDF) is financiële steun te verlenen aan (oud-)militairen van de Koninklijke marine. Het gaat vooral om hen die als gevolg van het vervullen van hun taak in oorlogsomstandigheden (waaronder ook begrepen vredesoperaties), of bij een ramp, of een ongeval slachtoffer zijn geworden. Datzelfde geldt voor nabestaanden die van de betrokken (oud-)militair financieel afhankelijk zijn.

Daarnaast kan het bestuur incidenteel aanvullende financiële steun verlenen aan (oud-)militairen der zeemacht, of nabestaanden, indien zij in financiële nood geraken doordat de betrokken (oud-)militair getroffen wordt door ziekte of ongeval of komt te overlijden.

Ook kan financiële steun verleend worden aan militairen der zeemacht die door omstandigheden die henzelf of hun gezinsleden betreffen, in financiële nood zijn geraakt.

Ten slotte kunnen activiteiten en projecten worden gesteund, die tot doel hebben te voorkomen dat de doelgroep in financiële nood komt te verkeren.

Deze doelstellingen zijn in vijf categorieën ingedeeld:

- Steunverlening
- Herdenken
- Zorg
- Welzijn
- Onderzoek



Uitzwaaien Zr. Ms. Karel Doorman, Foto Mediacentrum Defensie

### **Plannen doelbestedingen**

Het KDF heeft geen taakstellende begroting. Echter, op basis van bestedingen in voorgaande jaren verwacht het fonds de volgende bestedingen:

#### ***a. Steunverlening***

Het KDF steunt nog enkele personen met een maandelijks bedrag. Verder zullen er incidentele vakantie- en kerstgiften verstrekt worden.

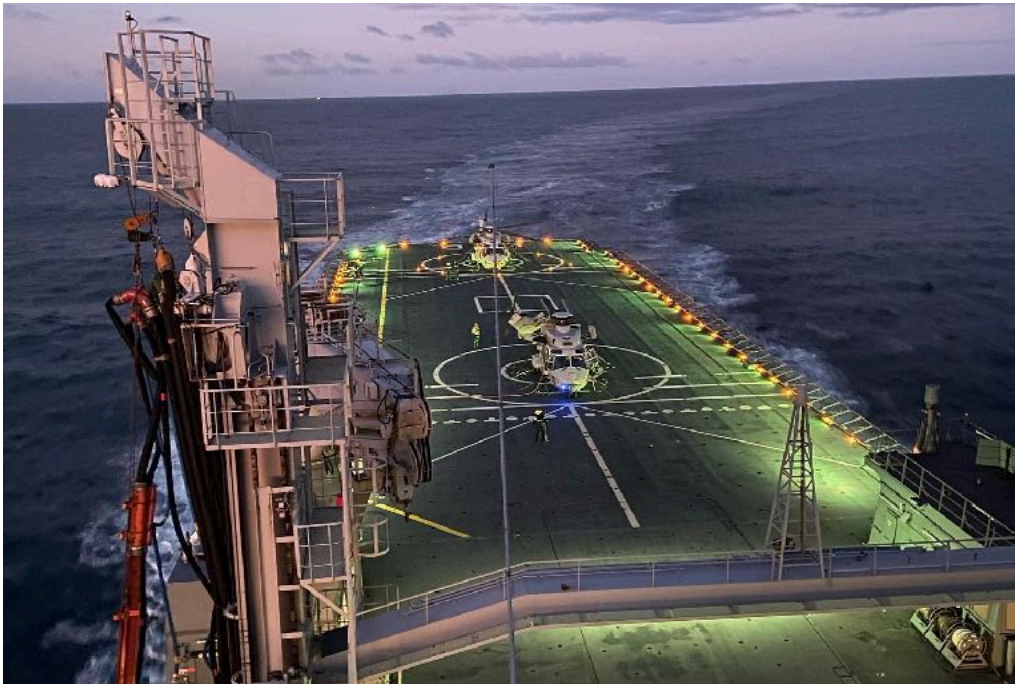
De hoeveelheid aanvragen voor incidentele individuele steun gaat gestaag omhoog. De verwachting is dat dit in 2023 ongeveer 30 zullen zijn, verdeeld over de volgende onderwerpen:

- Schuldsanering
- Medische voorzieningen
- Vervoer
- Verhuis en inrichting
- Steun gezinssituatie en
- Overig

Het KDF ontvangt de aanvragen via:

- Het Veteraneninstituut
- Dienstencentrum Bedrijfsmaatschappelijk werk
- Dienstencentrum Bedrijfsmaatschappelijk werk Caribisch Gebied
- Collega Militaire Fondsen
- Overige organisaties

Het totaalbedrag dat hiermee gemeoid is blijft de laatste jaren redelijk stabiel. Het KDF verwacht dan ook ongeveer €95.000 aan individuele steun te moeten besteden in 2023.



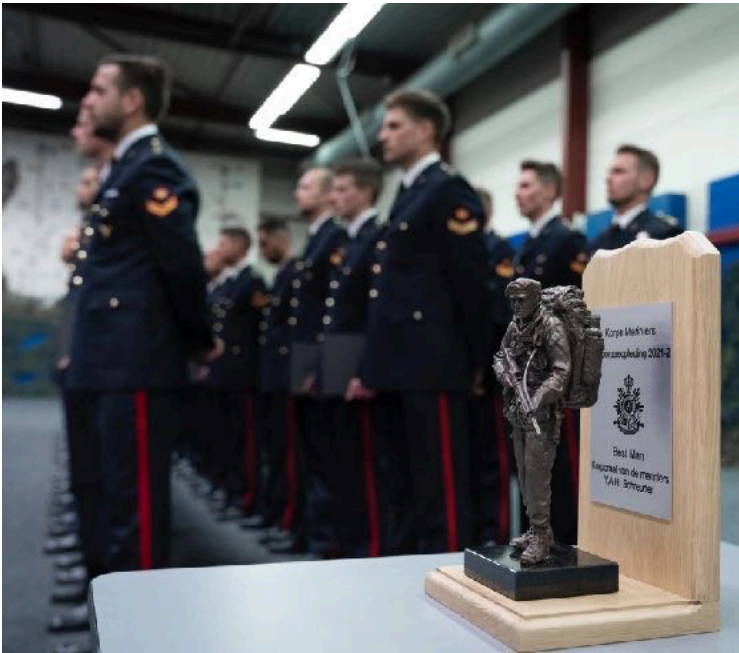
Op zee. Foto Facebook Zr. Ms. Karel Doorman

### **b. Herdenken/erkennen**

Door het steunen van herdenkings- en herinneringsactiviteiten draagt het KDF bij aan verwerken van oorlogsleed van (oud-)marinemensen en hun relaties. In 2023 staan gepland:

- Herdenking slag in de Javazee op 27 februari in de Kloosterkerk te Den Haag en op ereveld Kembang Kuning te Surabaya Indonesië;
- Herdenkingen op 4 mei en op 15 augustus op meerdere plekken in het land en in Indonesië;
- Herdenking op 2 september bij het Nationaal Indië monument te Roermond;
- Ondersteuning van de Stichting herdenking slachtoffers Japanse zeetransporten;
- Ondersteuning van de Stichting Nationale Herdenking 15 augustus 1945;
- De uitreiking van de halfjaarlijkse "Hakkenberg" trofee aan de "best man" van de onderofficiersopleiding bij het mariniersopleidingscentrum van de Van Ghentkazerne in Rotterdam;
- De uitreiking van de Karel Doorman sabel aan de kandidaat-officier die tijdens de opleiding op een breed gebied de beste geschiktheid tot officier toont..





Uitreiking Hakkenberg trofee in 2022



Felicities voor de Karel Doorman Sabel in 2022

**c. Zorg**

Om te voorkomen dat (oud-)marinemensen in een situatie komen waarbij financiële steun nodig is, kan het KDF bijdragen aan projecten ter preventie van zorgbehoevende situaties.

**d. Welzijn**

Hier vallen projecten onder die bedoeld zijn om (oud-)marinepersoneel een hart onder de riem te steken. Voorbeelden zijn: onze kerstgroet en bijdragen aan sportieve en culturele activiteiten voor (zorgbehoevende) veteranen.

In dit kader valt ook de steun aan het Veteranen Search Team bij cursussen en kleding.

**e. Onderzoek**

Het KDF draagt bij aan wetenschappelijk onderzoek dat in het belang van (marine-)veteranen wordt uitgevoerd. In 2021 startte voor vier jaar het project: Horse Power van de Universiteit van Utrecht. Het is een onderzoek naar therapie met paarden voor militairen en overige hulpverleners met PTSS.

Vanaf 2022 subsidieert het KDF ook het V-PWR 2.0 onderzoek van de Universiteit van Utrecht. Het is een voortzetting van het eerder gesteunde hulphonden onderzoek.



Voorzitter Ben Bekkering brengt bezoek aan 101 jarige marine-veteraan Johan Geneuglijk

## **Overige financiële zaken**

### ***a. Inkomsten***

Het KDF heeft inkomen uit vermogen als voornaamste inkomstenbron. Dit vermogen wordt beheerd door Wealth Management Partners te Amstelveen. De opbrengst van de beleggingen was in 2022 negatief. Verwacht wordt dat er in 2023 herstel is van de beurs.

### ***b. Bedrijfsvoering***

Naast de eerder genoemde doeluitgaven zijn er lasten voor bedrijfsvoering. De hoogte van het bedrag wordt vooral gekenmerkt door kosten voor de accountant en onkostenvergoedingen voor het bestuur. Verder zijn er kosten voor een boekhoudprogramma, beheer van de website en het digitaliseren van het 75 jarig archief.

### ***c. Stichtingskapitaal***

Op 1 januari 1946 heeft de stichting een persoonlijke gift ontvangen van Koningin Wilhelmina van GBP 2.085 ad € 4,85, zijnde € 10.118.

### ***d. Bestemmingsreserve***

Het KDF hanteert een bestemmingsreserve van € 74.983. De bestemmingsreserve zal worden gebruikt voor een bijdrage aan een permanente herdenkingsmonument voor de marine slachtoffers voor de tweede wereldoorlog.

Detail informatie over inkomsten en uitgaven zijn te vinden in het jaarverslag van 2022 op [www.kareldoormanfonds.nl](http://www.kareldoormanfonds.nl).



Schilderij Slag in de Javazee, geschonken tijdens de 80 jarige herdenking aan het marinemuseum

**e. Begroting 2023**

**Baten**

Donaties en giften € -

**Totaal baten** € -

**Lasten**

Doelbestedingen € 178.100

Algemene kosten € 36.100

**Totaal lasten** € 214.200

**Overschot/tekort** € - 214.200

Financiële baten en lasten € - 3.150

**Resultaat** € - 217.350

In de begroting 2023 is geen rekening gehouden met de koersresultaten, waardoor de financiële baten en lasten erg kunnen fluctueren.



Herdenking Slag in de Javazee op de erebegraafplaats Kembang Kuning

## **Governance**

### ***a. Bestuur***

De interne regels en afspraken van de stichting staan beschreven in de statuten. In 2023 zullen de statuten van het KDF worden aangepast. Aanleiding is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor gemaakte kosten. Alleen de secretaris ontvangt een vergoeding voor zijn activiteiten als administrateur.

Naast de statuten hanteert het bestuur van het KDF een bestuursreglement en een beschrijving van de administratieve organisatie. De documenten tezamen bepalen de werkwijze binnen het bestuur.

Voorzitter, secretaris en penningmeester vormen het dagelijks bestuur. Over steunverlening tot ca 10.000 euro wordt besloten door het dagelijks bestuur. Hogere bedragen worden voorgelegd aan het voltallig bestuur. Dit gebeurt in de halfjaarlijkse bestuursvergaderingen (voorjaar en najaar). Besluiten worden schriftelijk vastgelegd.

Betalingen onder de 10.000 euro kan de secretaris zelfstandig uitvoeren aan de hand van een factuur of beschikking. Betalingen boven de 10.000 euro worden pas uitgevoerd, na gezamenlijke goedkeuring van de penningmeester en secretaris.

Het bestuur verwacht geen wijzigingen van deze werkwijze in 2023.

De voorzitter participeert als vertegenwoordiger van het KDF in de twee vergaderingen van de Gezamenlijke Militaire Fondsen.

Het bestuur van het KDF is samen met overige militaire fondsen vertegenwoordigd bij de fondsendag van defensie. Overkoepelende onderwerpen komen ter sprake, vooral ieders rol bij schuldsanering.



Ook in 2023 gaat het KDF verder om in samenwerking met het Nederlands Veteraneninstituut een onderzoeksagenda ten behoeve van veteranen en postactieven te organiseren.

Het streven is om de digitalisering en sanering van het archief in 2023 af te ronden.

### ***b. Financieel beleid***

Het KDF heeft inkomen uit vermogen als voornaamste inkomstenbron. Dit vermogen wordt beheerd door Wealth Management Partners te Amstelveen. Bovendien houdt het KDF een bedrag liquide op een bankrekening, om gedurende een aantal begrotingsjaren haar doelstellingen te kunnen financieren. Dit laatste ook om eventuele onzekerheden met betrekking tot de beleggingen te kunnen ondervangen. In 2020 heeft het bestuur evenwel besloten om meer flexibel om te gaan met het profiel van de beleggingen. Dergelijke uitgangspunten voor beheer zijn vastgelegd in een beleggingsstatuut.

Het ontvangt KDF incidenteel giften en legaten. Echter het fonds doet niet aan actieve fondsenwerving. Het fonds is wel lid van de Gezamenlijke Militaire Fondsen, maar stelt het KDF toekomstige deel van de giften beschikbaar aan de overige deelnemende militaire fondsen.

Het KDF heeft voor de posten individuele steun en zorg geen taakstellende begroting. Voor de overige posten wordt uitgegaan van een verhouding doelrealisatie/overige kosten van 2:1 zijn. Die verhouding mag slechts ten gunste van de doelrealisatie wijzigen.

### ***c. Doelrealisatie***

De primaire doelstelling van het KDF is de individuele steunverlening voor (oud-)marinemensen en hun familieleden. Het KDF streeft ernaar haar doelrealisatie te intensiveren. In 2007 zijn de statuten van het KDF aangepast. Aanleiding was het intensiveren van de bestedingen om naast individuele steunverlening en preventieve zorg, ook te kijken naar defensiebrede organisaties, waarbij wel een marinelink aanwezig is. In 2023 worden de statuten nog een keer aangepast. Het plan is om de doelgroep te verbreden naar alle (oud-)medewerkers van de marine en de mensen die van hen afhankelijk zijn. Dit in het kader van het "Leave nobody behind" principe.



Foto Mediacentrum Defensie



#### **d. Werkwijze**

De primaire doelstelling van het KDF is de individuele steunverlening voor (oud-)marinemensen en hun familieleden. Aanvragen hiervoor komen binnen via bedrijfsmaatschappelijkwerk of het Nederlands Veteraneninstituut/de Basis, afhankelijk of betrokkene in dienst of uit dienst is. Heel soms worden aanvragen afgewezen omdat ze niet binnen de doelstellingen van het fonds vallen.

Bij besluitvorming over grote projecten hanteert het KDF het document "Richtlijnen voor Steunverlening aan Projecten". Hierbij zijn de volgende uitgangspunten van belang:

- Het project moet voldoen aan de doelstellingen van het Karel Doorman Fonds en de "Algemene Bepalingen";
- Een project heeft een eenmalig karakter;
- Er wordt geen bijdrage geleverd aan exploitatiekosten;
- Financiering kan alleen vooraf worden aangevraagd. Reeds gemaakte kosten worden niet vergoed.

Het KDF draagt in beginsel maximaal 50% van de totale kosten bij.

De hier genoemde "Algemene Bepalingen" beschrijven de voorwaarden waaraan het project moet voldoen om de gelden te ontvangen. Belangrijke voorwaarde is het periodiek rapporteren over de voortgang van het project en een eindrapportage.

In 2023 zal een ANBI status worden aangevraagd voor het KDF. Dit in verband met de fiscale voordelen voor schenkers en ontvangers van KDF giften.

#### **e. Communicatie**

Het bestuur blijft streven om de doelstellingen van het KDF zo goed mogelijk onder de aandacht van doelgroepen te brengen. Om de naamsbekendheid van het KDF verder te vergroten wordt bij donaties aan projecten verzocht de naam van het Karel Doorman Fonds te vermelden.

Het bestuur werkt ook binnen haar netwerk om de naamsbekendheid van het KDF te vergroten. Immers de doelgroep moet in noodgevallen van het KDF weten te vinden. Naast de website kareldoormanfonds.nl heeft het KDF ook een Facebook pagina voor meer laagdrempelige communicatie.

#### **e. Belangrijkste risico's en onzekerheden**

Er is een aantal langlopende steuntoezeggingen. De omvang van deze toezeggingen is, gelet op het vermogen, gering te noemen, zo ook het daaraan verbonden risico.

Er zijn geen huisvestingskosten. Omdat de bestedingen van het KDF vooral vraag gestuurd zijn, zijn de financiële risico's beperkt.

Jaarlijks wordt het KDF gecontroleerd door WITH accountants te Sliedrecht. De accountant maakt ook de jaarrekening op.

BIJLAGEN

---

BIJLAGE 1

**DOELSTELLING VAN DE STICHTING KAREL DOORMAN FONDS**

**Steunfonds voor leden en gewezen leden van het personeel van de Koninklijke marine alsmede voor degenen die direct financieel van hen afhankelijk zijn of waren.**

Opgericht bij acte van 12 oktober 1944, verleden voor de Heer Th. DE MEESTER Consul-Generaal der Nederlanden te Londen, en laatstelijk gewijzigd 12 november 2007 voor notaris mr. B.H. Dyserinck te 's-Gravenhage.

NAAM EN ZETEL

De Stichting draagt de naam "Stichting Karel Doorman Fonds" en is gevestigd te 's-Gravenhage.

Artikel 2 DOEL

1. Het doel van de Stichting is het verlenen van financiële steun aan:

a. leden en gewezen leden van het militair personeel van de Koninklijke marine, die als gevolg van het vervullen van hun taak in oorlogsomstandigheden, waaronder begrepen VN-operaties, bij een ramp of een ongeval slachtoffer van hun taakuitvoering zijn geworden;

b. degenen, die direct van de onder a. genoemde personen of de door hen nagelaten geldelijke voorzieningen financieel afhankelijk zijn.

2. Indien naar het oordeel van het bestuur de financiële middelen van de Stichting daartoe beschikbaar zijn, kan het bestuur in door hem te bepalen gevallen incidenteel steun verlenen aan:

a. leden en gewezen leden van het militair personeel van de Koninklijke marine, die door bijzondere omstandigheden, met name ziekte of ongeval in financiële nood zijn komen te verkeren;

b. degenen, die direct van de onder a. genoemde personen of de door hen nagelaten geldelijke voorzieningen financieel afhankelijk zijn;

c. personen, die in financiële nood zijn komen te verkeren als gevolg van ziekte, ongeval of overlijden van een familielid ( een ex-echtgenoot daaronder begrepen), van wiens inkomsten of nagelaten geldelijke voorzieningen zij financieel afhankelijk zijn, mits dat eerder bedoeld familielid vrijwillig dienend lid van de Koninklijke marine is of geweest is;

d. instellingen, die zich bezig houden met de individuele financiële zorg voor het actief dienend militair personeel van de Koninklijke marine;

e. projecten of activiteiten, die in het belang zijn van de Koninklijke marine in het algemeen en/of die het actief dienend dan wel post-actief militair personeel van de Koninklijke marine ondersteunen en/of die een relatie hebben met veteranenzorg ten behoeve van eerder bedoeld personeel.

3. Ter bevordering van de doelstelling kan het bestuur het beheer voeren over dan wel samenwerken met organisaties die op gelijksoortig terrein werkzaam zijn.

#### MIDDELEN

1. De geldmiddelen van de Stichting bestaan uit:
  - a. bijdragen;
  - b. opbrengst van vermogen;
  - c. erfstellingen, legaten en schenkingen;
  - d. alle andere baten.
  
2. Erfstellingen kunnen slechts aanvaard worden onder het voorrecht van boedelbeschrijving.